

Laporan Evaluasi Rencana Operasional



**Program Studi D4 Pengelolaan Perhotelan
Politeknik Bintan Cakrawala
Periode 2022 - 2023**

LAPORAN EVALUASI RENCANA OPERASIONAL
Program Studi D4 Pengelolaan Perhotelan

2023-2024



**POLITEKNIK BINTAN CAKRAWALA
LAGOI
2023**

Politeknik Bintan Cakrawala
Jl. Kota Kapur Kawasan Pariwisata Lagoi – Bintan
Phone: +62-770-692002
www.pbc.ac.id

Laporan Evaluasi Rencana Operasional
D4 Pengelolaan Perhotelan

2023-2024

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan bimbingan-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Rencana Operasional (RENOP) Program Studi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala periode 2020-2021 dengan baik. Penyusunan laporan ini merupakan langkah penting dalam menjalankan fungsi evaluasi sebagai upaya untuk dapat mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah dicanangkan.

Laporan RENOP ini akan digunakan sebagai evaluasi dan monitoring rencana kerja yang telah dilakukan bersama-sama oleh Prodi D4 Pengeolaan Perhotelan setiap tahunnya. Diharapkan, pada tahun 2023-2024 Prodi D4 Pengeolaan Perhotelan mampu menciptakan iklim akademis yang kondusif, serta lebih mampu berperan dan berkontribusi dalam dunia pariwisata khususnya peran strategis dalam menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas dan memiliki daya saing tinggi.



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI	2
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1. Tujuan Penyusunan Laporan Evaluasi Rencana Operasional	1
1.1. Latar Belakang	1
Tabel 2.1. Nilai-Nilai Dasar Politeknik Bintan Cakrawala	4
BAB III	6
RINGKASAN EVALUASI DIRI	6
Gambar 3.1. Strategi Utama Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala	11
BAB IV	12
PERENCANAAN STRATEGIS	12
Gambar 4.1. Kerangka Kerja Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan	15
BAB V	16
PROGRAM UTAMA DAN INDIKATOR KINERJA	16
5.1 Program Utama Program Studi	16
5.2 Indikator Kinerja	17
a. Sasaran Strategis 1	17
b. Sasaran Strategis 2	19
c. Sasaran Strategis 3	20
d. Sasaran Strategis 4	22
e. Sasaran Strategis 5	24
BAB VI	25
PENUTUP	25
REFERENSI	26

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Tujuan Penyusunan Laporan Evaluasi Rencana Operasional

Laporan Rencana Operasional (RENOP) Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan 2023-2024 disusun dalam rangka monitoring dan evaluasi kegiatan pengembangan Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan selama satu tahun berlalu, sehingga dalam pencapaian target dan sasaran yang tertuang dalam RENSTRA menjadi jelas dan terarah.

1.1. Latar Belakang

Pada tahun 2019 Program Studi D4 Pengeolaan Perhotelan menjadi salah satu dari tiga program studi yang ada di Politeknik Bintan Cakrawala. Rencana Strategi Prodi D4 Pengeolaan Perhotelan sebagai upaya untuk mendorong dan meningkatkan kapasitas dan kualitas Prodi D4 Pengeolaan Perhotelan sebagai bentuk kontribusi penuh pendukungan kepada institusi pendidikan tinggi dalam hal ini Politeknik Bintan Cakrawala maka perlu dan harus terus dilakukan secara berkelanjutan.

Sejalan dengan upaya tersebut, penyusunan dokumen-dokumen internal sebagai kelengkapan standar mutu layanan menjadi penting untuk disusun. Salah satunya adalah penyusunan Program Kerja Prodi D4 Pengeolaan Perhotelan. Program Kerja ini sangat penting perannya untuk menjadi acuan bagi pengelolaan dan operasional Prodi D4 Pengeolaan Perhotelan yang berkelanjutan dan sistematis.

Laporan Evaluasi Renop Prodi D4 Pengeolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala 2023-2024 disusun berdasarkan analisis ketercapaian Rencana Evaluasi yang telah disusun sebelum tahun ajaran 2023-2024 dimulai dengan mempertimbangkan kondisi internal dan eksternal.

BAB II

ARAH PENGEMBANGAN

2.1. Peran Program Studi

Peran Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala dalam menghasilkan sumber daya manusia dibidang pariwisata yang berkualitas dilakukan melalui penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi sehingga menjadi tenaga profesional dan wirausahawan yang tangguh dan berdaya saing baik di tingkat lokal, regional, nasional dan bahkan di tingkat internasional yang berwawasan global dan berlandaskan kearifan lokal. Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala akan terus meningkatkan partisipasi dan kontribusi dalam membangun komunitas pariwisata yang berkualitas, berkarakter, dan beretika, serta cakap dalam memanfaatkan ilmu pengetahuan dan teknologi, guna mendukung terwujudnya pariwisata Indonesia yang maju dan unggul.

Salah satu peran strategis D4 Pengelolaan Perhotelan adalah menghasilkan lulusan sumber daya manusia sebagai tenaga profesional dan wirausahawan di bidang perhotelan yang berkualitas. Hal ini dapat diwujudkan melalui pengelolaan penyelenggaraan program pendidikan secara baik (*good university governance*), dengan membuat standarisasi mutu dan mekanisme tata kelola secara tepat dan terukur mencakup pemerataan akses, peningkatan mutu, peningkatan relevansi dan daya saing, serta tata kelola yang dilaksanakan secara sungguh-sungguh.

2.2. Perumusan Laporan Evaluasi Rencana Operasional (RENOP)

Penyusunan Laporan Evaluasi Rencana Operasional (RENOP) Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan 2023-2024 mengacu pada 5 sasaran yang terdapat di Rencana strategis yaitu; 1) lulusan, 2) penelitian dan pengabdian, 3) tata kelola 4) sumber daya manusia dan 5) kerjasama. Tujuan dari kelima tinjauan dasar ini adalah sebagai dasar penetapan program, kegiatan, sasaran dan indikator kinerja di masing-masing unit kerja di lingkungan Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala.

Perumusan dan penyusunan Laporan Evaluasi Rencana Operasional (RENOP) D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala 2023-2024 berdasarkan kepada RENSTRA dan RENOP institusi Politeknik Bintan Cakrawala, tahap satu, sebagai dasar untuk dapat mewujudkan pencapaian visi yang telah ditetapkan, dengan semangat kebersamaan untuk bekerja keras dan bekerja cerdas dengan mempertimbangkan internal

organisasi dan faktor lingkungan eksternal. Mekanisme perumusan Laporan Evaluasi Rencana Operasional (RENOP) D4 Pengelolaan Perhotelan 2023-2024.

Mekanisme penyusunan Laporan Evaluasi Rencana Operasional (RENOP) D4 Pengelolaan Perhotelan meliputi; visi, misi, analisis situasi, arah kebijakan, program strategis dan indikator pencapaian. Visi dan misi digunakan sebagai landasan acuan pencapaian, sementara analisis situasi digunakan sebagai dasar arah gerak maju dengan mempertimbangkan hasil analisis situasi dan posisi D4 Pengelolaan Perhotelan saat ini (tahap satu), sehingga dapat menentukan langkah-langkah strategis yang akan dilakukan. Analisis kebutuhan atau evaluasi diri yang dihasilkan dari proses analisis situasi merupakan potret Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan data yang sesungguhnya. Cakupan evaluasi diri terdiri dari Tridharma (pengajaran, penelitian dan pengabdian), perencanaan, tata kelola organisasi, sumber daya dosen serta infrastruktur.

2.3. Landasan Hukum Laporan Evaluasi Rencana Operasional (RENOP) Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan

Penyusunan Laporan Evaluasi Rencana Operasional (RENOP) Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala 2023-2024 didasarkan pada peraturan dan perundang-undangan yang terdiri dari;

1. Undang-undang Sisdiknas Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2015 Tentang Rencana Strategis, Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015 – 2019.
5. Statuta Politeknik Bintan Cakrawala.
6. Rencana Induk Pengembangan Politeknik Bintan Cakrawala (RENIP) 2019-2038
7. Rencana Strategis (RENOP) Politeknik Bintan Cakrawala tahap satu (2019-2023)

2.4. Ruang Lingkup RENOP

Ruang Lingkup Rencana Operasional (RENOP) D4 Pengelolaan Perhotelan (2023-2024) mencakup rencana pengembangan bidang akademik, meliputi Tridharma (pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat), sumber daya, serta pengembangan Infrastruktur (sarana dan prasarana) yang diperlukan dalam pelaksanaan penyelenggaraan

program pendidikan dan memenuhi Tridharma Perguruan Tinggi yang akan dilaksanakan oleh Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala.

2.5. Arah Kebijakan Pengembangan

Peningkatan kualitas atau mutu Program Studi untuk dapat terus memberikan pelayanan pendidikan bermutu melalui proses *continuous improvement* merupakan kunci utama dalam mempertahankan eksistensi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala di masa mendatang. Sebagai upaya dalam rangka percepatan pengembangan maka arah kebijakan pengembangan D4 Pengelolaan Perhotelan ditetapkan fokus pada; **1) Bidang Akademik 2) Sumber Daya Manusia dan Infrastruktur, 3) Mahasiswa dan Lulusan, 4) Kurikulum dan Proses Pembelajaran 5) Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, 7) Sumber Pendanaan.**

2.6. Nilai – Nilai Dasar

Sebagai upaya untuk mendapatkan kepercayaan dan respon positif sebagai agen pemberdayaan masyarakat melalui Tridharma perguruan tinggi, RENOP dilandasi oleh nilai-nilai Politeknik Bintan Cakrawala adalah; 1) *Serve* (Melayani), 2) *Humble* (Rendah Hati), 3) *Aim* (Bertujuan), 4) *Respect* (Menghargai) dan 5) *Excellent* (Unggul). Secara singkat penjelasan dari nilai-nilai dasar tersebut di atas disajikan dalam tabel 2.1 berikut ini.

Tabel 2.1. Nilai-Nilai Dasar Politeknik Bintan Cakrawala

Nilai-Nilai Dasar	Penjelasan
<i>Serve</i> (Melayani)	Politeknik Bintan Cakrawala menerapkan suasana akademik yang saling melayani baik antara tenaga pendidik, tenaga kependidikan, dan mahasiswa
<i>Humble</i> (Rendah Hati)	Sikap rendah hati akan memberikan rasa senang (<i>comfort</i>) bagi orang lain, dan tercermin dalam perilaku yang ramah, baik, murah senyum, sabar, siap menolong, komunikatif, pengertian, dan melayani dengan hati
<i>Aim</i> (Bertujuan)	Politeknik Bintan Cakrawala selalu melakukan perencanaan yang jelas agar pengembangan yang terjadi di institusi bisa dilakukan dengan terukur dan terarah

Nilai-Nilai Dasar	Penjelasan
<i>Respect</i> (Menghargai)	Politeknik Bintan Cakrawala memberikan kesempatan yang sama kepada siapapun tanpa membedakan jenis kelamin, suku, agama, ras (etnis), ideologi, dan kedudukan sosial ekonomi
<i>Excellent</i> (Unggul)	Politeknik Bintan Cakrawala mencetak tenaga kerja profesional dan wirausahawan yang memiliki kompetensi terbaik, berwawasan global, serta berlandaskan pada kearifan lokal

BAB III

RINGKASAN EVALUASI DIRI

Bagian ini akan menjelaskan mengenai pengembangan kelembagaan Program Studi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala sampai dengan tahun 2023. Dimulai dengan gambaran kondisi kelembagaan Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan pada tahun 2023 yang akan dicapai secara bertahap dengan basis pada pencapaian-pencapaian 1 tahunan dari RENOP institusi Politeknik Bintan Cakrawala. Selanjutnya bab ini juga membahas bagaimana strategi pengembangan, program utama pengembangan, dan indikator-indikator serta target-target utama pengembangan kelembagaan D4 Pengelolaan Perhotelan sampai dengan tahun 2023. Secara khusus interaksi dan interelasi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala dilandasi semangat kemitraan yang setara dalam keserasian peran yang maksimal sesuai dengan fungsi dan peran masing-masing, sehingga menumbuh-kembangkan hubungan kemitraan yang saling menghidupi, harmonis, dinamis, dan berkeadilan.

3.1 Analisis Kondisi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala

Penjabaran misi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan dalam bentuk sasaran, program kerja dan aktivitas yang akan dilaksanakan. Karenanya analisis kondisi internal dan eksternal saat ini menjadi penting dan menjadi sebuah keharusan. Analisis internal ditujukan untuk mengenali kekuatan dan kelemahan yang dimiliki D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala, sedangkan analisis eksternal untuk mengidentifikasi peluang dan ancaman yang berpotensi mempengaruhi eksistensi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala dalam mewujudkan visi dan menyelenggarakan misinya. Analisis internal dan eksternal juga dipergunakan sebagai dasar penyusunan strategi, program dan aktivitas.

3.2 Analisis SWOT (Strength, weakness, opportunities and threat) D4 Pengelolaan Perhotelan

Adapun hasil dari analisis SWOT D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala adalah sebagai berikut:

	S – Strengths	W- Weaknesses
--	---------------	---------------

Internal	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memiliki visi, misi, tujuan dan sasaran yang realistik, jelas dan berkaitan dengan program pengembangan. 2. Memiliki komitmen untuk mewujudkan visi, misi, tujuan, dan sasaran yang selaras dengan VMTS institusi. 3. Memiliki struktur organisasi dan tata kerja yang jelas dalam pengelolaan Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan. 4. Memiliki nilai-nilai dasar yang unik (SHARE). 5. Memiliki sistem penjaminan mutu internal yang baik. 6. Memiliki sistem PPEPP yang baik 7. Mahasiswa Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan aktif dalam pengurus BEM politeknik. 8. Prodi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan mempunyai fasilitas yang memadai untuk mendukung proses pembelajaran akademik dan non-akademik. 9. Dosen aktif dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. 10. Memiliki kualitas & kuantitas dosen yang baik. 11. Memiliki kurikulum yang berbasis pada KKNI, SN-DIKTI, dan HILDIKTIPARI. 12. Memiliki Kompetensi lulusan yang jelas sesuai dengan HILDIKTIPASRI. 13. Memiliki sistem pembelajaran yang berfokus pada pengembangan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i>. 14. Memiliki hasil belajar mahasiswa yang baik. 15. Menerapkan sistem pembelajaran berbasis ICT (<i>Information and Communication Technologies</i>). 16. Memiliki sarana dan prasarana pembelajaran yang baik. 17. Memiliki Lembaga Penjaminan Mutu dan Lembaga Penelitian dan Pengabdian, yang akan menjamin kualitas Tridharma Perguruan Tinggi. 18. Memiliki fasilitas akademik dan non-akademik yang sudah menggunakan internet (<i>local area network</i> dan <i>WIFI</i>) yang baik. 19. Memiliki roadmap penelitian yang jelas untuk dosen di prodi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan 20. Proses pembelajaran didukung oleh tenaga pengajar praktisi dibidangnya 21. Memiliki sistem pembelajaran <i>e-learning</i> untuk mendukung sistem <i>blended learning</i> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Perlunya peningkatan status akreditasi Prodi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan. 2. Masih kurangnya jumlah mahasiswa. 3. Kurangnya jumlah dosen yang bergelar doktor (S3) dan guru besar (Profesor). 4. Belum adanya yang bersertifikasi dosen dan memiliki memiliki jabatan fungsional yang tinggi. 5. Perlunya perluasan sumber dana selain dari mahasiswa dan yayasan. 6. Kurangnya sistem pemeliharaan sarana prasarana yang konsisten dan mengikuti perkembangan teknologi. 7. Perlu adanya pengembangan laboratorium Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan. 8. Perlu ditingkatkan sumber daya manusia untuk pengelolaan dan pengembangan sistem dan teknologi informasi. 9. Kurangnya kemampuan bahasa asing dari dosen 10. Belum ada mitra kerjasama level Internasional. 11. Belum adanya bentuk realisasi kerjasama dengan institusi setingkat 12. Dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat masih terbatas. 13. Profil lulusan yang dapat dicapai tanpa perlu melalui pendidikan tinggi 14. Kualitas input mahasiswa yang tidak merata 15. Kurangnya daya tampung dan kualitas sarana laboratorium 16. Belum adanya jurnal ilmiah terakreditasi 17. Kurangnya jumlah kerjasama dengan dunia industri terkait 18. Belum adanya unit bisnis yang relevan dengan prodi
----------	---	---

	O – Opportunities	T – Threats
Eksterna 1	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pariwisata menjadi salah satu fokus pengembangan Indonesia. 2. Tersedianya kesempatan peningkatan kompetensi pimpinan dan dosen dari pihak luar. 3. Tersedianya kesempatan kerjasama dengan berbagai pihak di dalam maupun luar negeri, swasta dan pemerintah. 4. Tingginya kebutuhan tenaga profesional pariwisata. 5. Banyaknya event lomba nasional dan internasional bidang pariwisata yang terbuka secara umum. 6. Banyaknya hibah nasional untuk mahasiswa (Ristekdikti, Simbelmawa, <i>Entrepreneurship</i>). 7. Mudahnya sistem pengajuan HAKI dan Paten. 8. Tersedianya hibah eksternal bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi. 9. Tersedianya berbagai beasiswa untuk meningkatkan kualifikasi dosen (jenjang S3) dan tenaga kependidikan (S2). 10. Banyaknya program peningkatan kompetensi Dosen dan Tendik baik nasional dan internasional 11. Tingginya kebutuhan lulusan prodi Perjalanan Wisata yang memenuhi kualifikasi kerja nasional. 12. Adanya fleksibilitas dalam pengembangan kurikulum. 13. Ketersediaan eksternal stakeholder untuk memberikan masukan dalam perbaikan kurikulum. 14. Mudahnya aksesibilitas untuk mendapatkan dan mengimplementasikan program aplikasi pendidikan berbasis IT. 15. Banyaknya kesempatan kerjasama dengan pihak luar untuk pengembangan dan pemanfaatan sarana prasarana. 16. Tersedianya layanan sistem dan teknologi informasi secara luas yang dapat diperoleh dan dimanfaatkan. 17. Lokasi kampus berada di kawasan pariwisata Internasional 18. Akan dibukanya bandara Internasional di daerah Lobam 19. Banyaknya SMK yang memiliki jurusan linear untuk meningkatkan jumlah input mahasiswa baru 20. Prodi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala merupakan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatnya jumlah Prodi Perjalanan Wisata dalam dan luar negeri yang berkualitas dan biaya terjangkau. 2. Tuntutan kompetensi lulusan yang semakin meningkat. 3. Banyaknya persyaratan terkait tata kelola yang baik untuk Program Studi (SPMI, ISO, dll). 4. Banyaknya pesaing mahasiswa Perjalanan Wisata kampus negeri dan swasta yang berkualitas dalam memenangkan lomba. 5. Banyaknya persaingan dari perguruan tinggi lain untuk mendapatkan hibah dan beasiswa Dosen. 6. Semakin banyaknya persyaratan dan tuntutan untuk pengembangan dan penerapan kurikulum. 7. Tingginya persaingan untuk mendapat dana hibah dari perguruan tinggi lain negeri dan swasta yang sudah terakreditasi A/B. 8. Tingginya persyaratan dan persaingan untuk mendapatkan hibah eksternal 9. Tinggi persyaratan dan persaingan kerjasama. 10. Banyak SMK yang memiliki jurusan sejenis dan siap kerja (tidak membutuhkan pendidikan tinggi) 11. Kurangnya kesadaran masyarakat Kepulauan Riau akan pentingnya pendidikan tinggi 12. Rendahnya kemampuan ekonomi masyarakat Kepulauan Riau 13. Sulitnya mencari tenaga pendidik dengan background pensiikan S2 pariwisata dan memiliki pengalaman profesional di bidang kuliner 14. Banyaknya kompetitor dari kalangan LPK (Lembaga Pelatihan Kerja) yang menawarkan jurusan sejenis dengan durasi lebih cepat dan siap kerja

	<p>satu-satunya prodi Perjalanan Wisata di pulau Bintan</p> <p>21. Banyaknya peluang melaukan kegiatan kerjasama dengan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Bintan dan Kota Tanjung Pinang</p>	
--	--	--

Dari uraian di atas tentang analisis SWOT, bahwa dalam kerangka strategi keseluruhan, strategi dasar yang dapat direncanakan adalah menggunakan kesempatan sebaik-baiknya, mencoba mengantisipasi dan menanggulangi ancaman, menggunakan kekuatan sebagai modal dasar operasi dan memanfaatkannya secara optimal, serta mengusahakan untuk mengurangi atau menghilangkan kelemahan yang masih ada. Nilai-nilai hasil analisis diatas menggambarkan posisi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala saat ini, berada pada posisi **Bertumbuh**, yaitu memanfaatkan kekuatan secara optimal untuk dapat memperoleh peluang-peluang yang tersedia diluar lingkungan Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala dan tidak mengambil resiko yang berlebihan.

3.3 Strategi Percepatan Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala

Berdasarkan analisis internal dan eksternal di atas, maka disusunlah fokus strategis Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan yang meliputi bidang tata kelola organisasi, pendidikan, penelitian, dan pengabdian. Strategi-strategi untuk dapat mencapai dan merealisasikan visi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala adalah sebagai berikut :

Strategi SO	Strategi WO
<ol style="list-style-type: none"> Peningkatan kualitas kompetensi dan karakter lulusan sesuai visi dan misi. Peningkatan upaya untuk mendapatkan hibah studi lanjut, hibah penelitian dan pengabdian masyarakat. Peningkatan jumlah kerjasama dengan instansi/ lembaga di dalam dan luar negeri. Peningkatan kualitas lulusan Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan. Peningkatan pelatihan dan pembimbingan terkait karya tulis ilmiah, soft skill dan keterampilan kepada mahasiswa. Peningkatan jumlah HAKI dan paten karya dosen. Peningkatan program dosen mendapatkan beasiswa S3 eksternal. Peningkatan program Tendik mendapatkan beasiswa S2 eksternal. Peningkatan jumlah lulusan yang memenuhi kualifikasi nasional. 	<ol style="list-style-type: none"> Peningkatan program Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan dalam mencapai visi dan misi. Peningkatan upaya untuk mendapatkan hibah studi lanjut, hibah penelitian dan pengabdian masyarakat. Peningkatan kerjasama bidang tri dharma yang berdampak pada peningkatan mutu Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan. Peningkatan program untuk memperoleh beasiswa internal dan eksternal. Peningkatan pelatihan dan pembimbingan terkait karya tulis ilmiah, soft skill dan keterampilan kepada mahasiswa. Peningkatan program hibah eksternal untuk meningkatkan Jabfung dan Sertifikasi Dosen. Peningkatan jumlah program aplikasi penerapan, monitoring dan evaluasi pembelajaran berbasis IT. Peningkatan hubungan dosen dan mahasiswa melalui hibah bidang tri dharma

<p>10. Peningkatan pengembangan kurikulum Prodi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan sesuai penciri Prodi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala.</p> <p>11. Peningkatan kualitas Dosen melalui pelatihan dan sertifikasi.</p> <p>12. Peningkatan jumlah penerapan program aplikasi pembelajaran berbasis IT.</p> <p>13. Peningkatan kualitas dan kompetensi SDM Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan untuk mendapatkan hibah eksternal bidang tri dharma</p> <p>14. Peningkatan program kerjasama bidang tri dharma.</p> <p>15. Peningkatan program pengelolaan akademik dan non-akademik berbasis <i>wide area network (internet)</i>.</p>	<p>(hibah penelitian, pengabdian kepada masyarakat, program kreativitas mahasiswa, Calon Pengusaha Pemula Berbasis Teknologi).</p> <p>9. Peningkatan kualitas dan kuantitas peralatan laboratorium Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan melalui program hibah.</p> <p>10. Peningkatan program diversifikasi sumber dana Prodi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan melalui hibah eksternal dan program lainnya.</p> <p>11. Peningkatan program kerjasama bidang tri dharma.</p> <p>12. Peningkatan program pengembangan sarana dan prasarana laboratorium Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan melalui hibah.</p> <p>13. Peningkatan SDM bidang IT.</p> <p>14. Peningkatan kerjasama level internasional</p>
Strategi ST	Strategi WT
<p>1. Peningkatan kualitas, kompetensi dan karakter lulusan.</p> <p>2. Optimalisasi penjaminan mutu internal dan eksternal Politeknik Bintan Cakrawala.</p> <p>3. Peningkatan mutu bidang tri dharma Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan untuk pencapaian akreditasi A/B.</p> <p>4. Peningkatan kualitas dan kompetensi mahasiswa untuk memenangkan lomba.</p> <p>5. Peningkatan program dosen mendapatkan beasiswa S3 eksternal.</p> <p>6. Peningkatan kualitas akreditasi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan level Nasional dan Internasional.</p> <p>7. Peningkatan jumlah lulusan yang memenuhi kualifikasi nasional.</p> <p>8. Peningkatan pengembangan Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan sesuai Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan a dan Politeknik Bintan Cakrawala</p> <p>9. Peningkatan kualitas dan kompetensi SDM Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan untuk mendapatkan hibah eksternal bidang tri dharma.</p> <p>10. Peningkatan kualitas SDM dan sarana bidang IT.</p>	<p>1. Peningkatan program Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan dalam mencapai visi dan misi.</p> <p>2. Optimalisasi penjaminan mutu internal dan eksternal Politeknik Bintan Cakrawala.</p> <p>3. Peningkatan mutu bidang tri dharma Prodi Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan untuk pencapaian akreditasi A.</p> <p>4. Peningkatan pelatihan dan pembimbingan terkait karya tulis ilmiah, soft skill dan keterampilan kepada mahasiswa.</p> <p>5. Peningkatan program hibah eksternal untuk meningkatkan Jabfung dan Sertifikasi Dosen.</p> <p>6. Peningkatan jumlah program aplikasi penerapan, monitoring, dan evaluasi pembelajaran berbasis IT.</p> <p>7. Peningkatan jumlah lulusan yang memenuhi kualifikasi nasional.</p> <p>8. Peningkatan kualitas dan kuantitas peralatan laboratorium Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan melalui program hibah.</p> <p>9. Peningkatan kualitas dan kompetensi SDM Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan untuk mendapatkan hibah eksternal bidang tri dharma.</p> <p>10. Peningkatan kualitas dan kompetensi dosen</p>

Adapun rangkuman dari isi tabel di atas dapat disimpulkan pada gambar di bawah ini:



Gambar 3.1. Strategi Utama Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala

BAB IV

PERENCANAAN STRATEGIS

Penjabaran secara detail dari perumusan strategis akan dituangkan ke dalam perencanaan strategi-strategi atau arahan terkait pengalokasian sumber daya manusia dan sumber daya keuangan yang pada akhirnya dijadikan acuan dasar dalam pengambilan keputusan terhadap pencapaian strategi-strategi yang sudah dicanangkan. Selanjutnya nanti

akan dituangkan kedalam bentuk program kerja dan aktivitas di seluruh prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala.

4.1 Harmonisasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Strategis

Mengacu pada Rencana Strategis (RENSTRA) Politeknik Bintan Cakrawala tahap satu, dan lima perspektif yang telah ditetapkan maka dalam Rencana Strategis (RENSTRA) Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala tahap satu ini harus dilakukan harmonisasi atau penyesuaian-penyesuaian antara visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis. Selanjutnya akan ditampilkan kesesuaian program utama pengembangan D4 Pengelolaan Perhotelan dengan sasaran strategis. Hasil dari harmonisasi secara detail disajikan dalam tabel berikut;

Tabel 4.1. Harmonisasi Visi, Misi, Tujuan, Sasaran Strategis, dan Program Utama Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan

Visi	Misi	Tujuan Strategis	Sasaran Strategis	Program Utama
Menjadi perguruan tinggi unggul dan terkemuka di Indonesia untuk menghasilkan tenaga profesional dan wirausahawan yang memiliki kompetensi terbaik dan berwawasan global serta berlandaskan pada kearifan lokal di tahun 2023	<p>Melaksanakan pendidikan tinggi vokasi di bidang pariwisata dengan luaran menghasilkan tenaga kerja profesional dan memiliki jiwa wirausahawan yang berkualitas, berkarakter dan beretika</p>	<p>Menghasilkan lulusan ahli di bidang pariwisata yang diakui dunia usaha dunia industri (DUDI) melalui pola pengajaran berbasis industri praktisi</p>	<p>Meningkatnya kualitas dan daya saing lulusan berbasis kompetensi; pengembangan program pembelajaran industri praktisi dan daya saing di tingkat nasional dan/atau internasional; dan hasil data luaran yang sahih</p>	<p>Meningkatnya kualitas dan daya saing lulusan berbasis kompetensi; pengembangan program pembelajaran industri praktisi dan daya saing di tingkat nasional dan/atau internasional; dan hasil data luaran yang sahih</p>
	<p>Melaksanakan dan mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada bidang pariwisata</p>	<p>Mengembangkan pengetahuan terapan di bidang pariwisata melalui penelitian dan menerapkannya pada masyarakat yang bertujuan untuk memajukan teknologi pariwisata</p>	<p>Meningkatnya publikasi karya ilmiah dan karya kreatif-inovatif civitas akademika di Politeknik Bintan Cakrawala</p>	<p>Meningkatnya publikasi karya ilmiah dan karya kreatif-inovatif civitas akademika di Politeknik Bintan Cakrawala</p>
	<p>Meningkatkan kualitas tata kelola institusi dengan menjalankan peningkatan yang berkelanjutan dan berdasarkan pada prinsip tata kelola yang baik</p>	<p>Mewujudkan budaya akademik serta organisasi kerja yang sehat dan dinamis sebagai basis kerja yang efektif untuk mewujudkan tata kelola institusi yang berkualitas</p>	<p>Meningkatnya kualitas manajemen perguruan tinggi yang modern dalam pengelolaan pendidikan dengan tata kelola institusi yang berkualitas</p>	<p>Meningkatnya kualitas manajemen perguruan tinggi yang modern dalam pengelolaan pendidikan dengan tata kelola institusi yang berkualitas</p>
	<p>Membentuk tenaga pendidik dan kependidikan yang kompeten, profesional, berkarakter dan beretika</p>	<p>Menghasilkan sumber daya dosen dan tenaga kependidikan yang kompeten dan professional</p>	<p>Meningkatnya kualitas sumber daya dosen dan tenaga kependidikan yang kompeten dan profesional</p>	<p>Meningkatnya kualitas sumber daya dosen dan tenaga kependidikan yang kompeten dan profesional</p>

	Mengembangkan kerjasama timbal balik dengan pemangku kepentingan (<i>stakeholders</i>) untuk mendukung proses Tri Dharma Perguruan Tinggi	Mewujudkan kerjasama guna mendorong kepakaran bidang pariwisata yang bermanfaat dan diakui secara nasional dan internasional	Meningkatnya kerjasama yang mendorong kepakaran dan peran institusi terhadap pemangku kepentingan	Meningkatnya kerjasama yang mendorong kepakaran dan peran institusi terhadap pemangku kepentingan
--	---	--	---	---

Tingkat	Visi	Misi	Tujuan Strategis	Sasaran Strategis
Program Studi	Menjadi program studi unggul dan terkemuka di Indonesia untuk menghasilkan tenaga profesional dan wirausahawan yang memiliki kompetensi terbaik dan berwawasan global serta berlandaskan pada kearifan lokal di bidang pengelolaan perhotelan	Melaksanakan pendidikan tinggi vokasi di bidang pengelolaan perhotelan dengan luaran menghasilkan tenaga kerja profesional dan memiliki jiwa wirausahawan yang berkualitas, berkarakter dan beretika	Menghasilkan lulusan ahli di bidang pengelolaan perhotelan yang diakui dunia usaha dunia industri (DUDI) melalui pola pengajaran berbasis industri praktisi	Meningkatnya kualitas dan daya saing lulusan berbasis kompetensi, pengembangan program pembelajaran industri praktisi, serta daya saing di tingkat nasional dan atau internasional, serta hasil data luaran yang sah
		Melaksanakan dan mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada bidang pariwisata	Mengembangkan pengetahuan terapan di bidang pariwisata melalui penelitian dan menerapkannya pada masyarakat yang bertujuan untuk memajukan teknologi pariwisata	Meningkatnya publikasi karya ilmiah dan karya kreatif-inovatif civitas akademika di Politeknik Bintan Cakrawala
		Meningkatkan kualitas tata kelola institusi dengan menjalankan peningkatan yang berkelanjutan dan berdasarkan pada prinsip tata kelola yang baik	Mewujudkan budaya akademik serta organisasi kerja yang sehat dan dinamis sebagai basis kerja yang efektif untuk mewujudkan tata kelola institusi yang berkualitas	Meningkatnya kualitas manajemen perguruan tinggi yang modern dalam pengelolaan pendidikan dengan tata kelola institusi yang berkualitas
		Melaksanakan dan mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada bidang pariwisata khususnya pengelolaan perhotelan	Mengembangkan pengetahuan terapan di bidang pariwisata khususnya pengelolaan perhotelan melalui penelitian dan menerapkannya pada masyarakat yang bertujuan untuk memajukan teknologi pariwisata	Meningkatnya publikasi karya ilmiah dan karya kreatif-inovatif civitas akademika di Program Studi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala

	Mengembangkan kerjasama timbal balik dengan pemangku kepentingan (<i>stakeholders</i>) untuk mendukung proses Tri Dharma Perguruan Tinggi	Mewujudkan kerjasama guna mendorong kepakaran bidang pariwisata yang bermanfaat dan diakui secara nasional dan internasional	Meningkatnya kerjasama yang mendorong kepakaran dan peran institusi terhadap pemangku kepentingan
--	---	--	---

4.2 Perspektif Perencanaan Strategis

Seperti yang sudah dijelaskan sebelumnya perspektif utama yang digunakan dalam perencanaan dan pembuatan program kerja adalah, 1) lulusan, 2) penelitian dan pengabdian, 3) tata kelola 4) sumber daya manusia dan 5) kerjasama. Berikut adalah gambar kerangka kerja yang diterapkan Program Studi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala.



Gambar 4.1. Kerangka Kerja Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan

BAB V

PROGRAM UTAMA DAN INDIKATOR KINERJA

5.1 Program Utama Program Studi

Tujuan Strategis	Sasaran Strategis	Program Utama
Menghasilkan lulusan ahli di bidang pengelolaan perhotelan yang diakui dunia usaha dunia industri (DUDI) melalui pola pengajaran berbasis industri praktisi	Meningkatnya kualitas dan daya saing lulusan berbasis kompetensi, pengembangan program pembelajaran industri praktisi, serta daya saing di tingkat nasional dan atau internasional, serta hasil data luaran yang sahih	Peningkatan kualitas dan kuantitas input mahasiswa Pengembangan Program Studi Peningkatan kualitas dan daya saing lulusan
Mengembangkan pengetahuan terapan di bidang pariwisata khususnya pengelolaan perhotelan melalui penelitian dan menerapkannya pada masyarakat yang bertujuan untuk memajukan teknologi pariwisata	Meningkatnya publikasi karya ilmiah dan karya kreatif-inovatif civitas akademika di Program Studi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala	Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian Peningkatan kualitas & kuantitas publikasi karya ilmiah mahasiswa Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian pengabdian kepada masyarakat
Mewujudkan budaya akademik serta organisasi kerja yang sehat dan dinamis sebagai basis kerja yang efektif untuk mewujudkan tata kelola program studi yang berkualitas	Meningkatnya kualitas manajemen program studi yang modern dalam pengelolaan pendidikan dengan tata kelola program studi yang berkualitas	Peningkatan citra Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala Peningkatan pengelolaan sistem keuangan Peningkatan kualitas layanan akademik dan non-akademik Peningkatan fasilitas sarana dan prasarana
Menghasilkan sumber daya dosen dan tenaga kependidikan yang kompeten dan profesional	Meningkatnya kualitas sumber daya dosen dan tenaga kependidikan yang kompeten dan profesional	Peningkatan kualitas peran dan sumber daya dosen Peningkatan kualitas Sumber Daya Tenaga Kependidikan
Mewujudkan kerjasama guna mendorong kepakaran bidang pariwisata yang bermanfaat dan diakui secara nasional dan internasional	Meningkatnya kerjasama yang mendorong kepakaran dan peran institusi terhadap pemangku kepentingan	Peningkatan jumlah kerjasama institusi

5.2 Indikator Kinerja

a. Sasaran Strategis 1

Sasaran strategis yang pertama adalah Meningkatnya kualitas dan daya saing lulusan berbasis kompetensi, pengembangan program pembelajaran industri praktisi, serta daya saing di tingkat nasional dan atau internasional, serta hasil data luaran yang sahih.

Program utama: 1) Peningkatan kualitas dan kuantitas input mahasiswa, 2) Pengembangan Program Studi, 3) Peningkatan kualitas dan daya saing lulusan

Kode	Indikator Kinerja Uraian	Ukuran	2023-2024		Evaluasi
			Target	Realisasi	
IKU.1.1.1	Jumlah Pendaftar Mahasiswa Baru	Orang	90	60	
IKU.1.1.2	Jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada program utama	Orang	90	42%	
IKT.1.1.3	Jumlah Mahasiswa Asing Full-time	Mahasiswa	4	0	
IKT.1.1.4	Jumlah Mahasiswa Asing Part-time	Mahasiswa	4	0	
IKT.1.1.5	Persentase jumlah penerima beasiswa total mahasiswa	%	20%	76%	
IKU.1.1.6	Jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada program utama	Orang	50	100%	
IKU.1.2.1	Akreditasi Program Studi	Akreditasi	Unggul	Baik	
IKT.1.2.2	Akreditasi Internasional Program Studi	Akreditasi	Ada	Tidak Ada	
IKT.1.2.3	Prodi Memiliki Program Dual Degree	Ada	Ada	Tidak Ada	
IKT.1.2.4	Prodi Memiliki Kelas Berbahasa Inggris Penuh	Kelas	1	0	
IKU.1.2.5	Modul Praktikum Terhadap Jumlah Mata Kuliah Praktikum	Persentase	100	100	
IKT.1.2.6	Persentase Jumlah MK menggunakan e-learning/Jumlah MK Teori	%	75	0%	
IKT.1.2.7	Adanya Buku Pedoman Akademik	Ada	Ada	Ada	
IKU.1.3.1	Persentase lulusan dengan IPK > 3	% lulusan	60%	100%	
IKU.1.3.2	Jumlah prestasi akademik internasional/Jumlah mahasiswa aktif	%	1		

IKU.1.3.3	Jumlah prestasi akademik nasional/Jumlah mahasiswa aktif	%	3		
IKU.1.3.4	Jumlah prestasi akademik wilayah/Jumlah mahasiswa aktif	%	8		
IKU.1.3.5	Jumlah prestasi non akademik internasional/Jumlah mahasiswa aktif	%	1		
IKU.1.3.6	Jumlah prestasi non akademik nasional/Jumlah mahasiswa aktif	%	5		
IKU.1.3.7	Jumlah prestasi non akademik wilayah/Jumlah mahasiswa aktif	%	10		
IKT.1.3.8	Jumlah kegiatan perlomba internal	kegiatan	2		
IKT.1.3.9	Jumlah pelatihan Karir bagi mahasiswa	Kali/tahun	4		
IKT.1.3.10	Jumlah kuliah umum kewirausahaan	Jumlah pelatihan	2		
IKT.1.3.11	Jumlah Pelatihan untuk pembentukan karakter mahasiswa	Kali/tahun	1		
IKU.1.3.12	Jumlah Unit Kegiatan Mahasiswa	Jumlah UKM	6		
IKT.1.3.13	Jumlah Seminar/Pelatihan yang diikuti oleh mahasiswa	Jumlah Kegiatan	6		
IKU.1.3.14	Rata-Rata Waktu Tunggu Lulusan untuk mendapatkan kerja pertama	Bulan	2		
IKU.1.3.15	Persentase lulusan Tepat waktu	% lulusan	80	100	
IKU.1.3.16	Persentase lulusan Sampai Batas Masa Waktu Studi	% lulusan	85	100	
IKU.1.3.17	Jumlah lulusan yang bekerja sesuai bidang kompetensi prodi	% lulusan	70		
IKT.1.3.18	Jumlah lulusan yang berwirausaha	% lulusan	10		
IKT.1.3.19	Jumlah inkubasi bisnis Prodi PP	Jumlah	1		
IKU.1.3.20	Persentase lulusan yang memiliki sertifikasi kompetensi/profesi	% lulusan	80		
IKT.1.3.21	Persentase lulusan dengan TOEIC> 500	% lulusan	30		
IKU.1.3.22	Evaluasi kepuasan layanan terhadap pengguna lulusan dan mitra	Ada	✓		
IKU.1.3.23	<i>Tracer Study</i> yang dilaksanakan setiap tahun	Ada	✓		
IKT.1.3.24	Penempatan internship di luar negeri	% Internship	10		

b. Sasaran Strategis 2

Meningkatnya publikasi karya ilmiah dan karya kreatif-inovatif di Program Studi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala.

Program Utama: 1) Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; 2) Peningkatan kualitas & kuantitas publikasi karya ilmiah mahasiswa; 3) Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

Kode	Indikator Kinerja Uraian	Ukuran	2023-2024		Evaluasi
			Target	Realisasi	
IKU.2.1.1	Penelitian dosen dengan biaya internal PT	Jumlah Penelitian	5	3	
IKU.2.1.2	Penelitian dosen dengan biaya dalam negeri diluar PT	Jumlah Penelitian	3	0	
IKU.2.1.3	Penelitian dosen dengan biaya luar negeri	Jumlah Penelitian	1	0	
IKU.2.1.4	Jumlah PkM/tahun dengan biaya internal PT	Jumlah PkM	5	0	
IKU.2.1.5	Jumlah PkM/tahun dengan biaya dalam negeri diluar PT	Jumlah PkM	3	0	
IKU.2.1.6	Rata-rata PkM/dosen/tahun dengan biaya luar negeri	Jumlah PkM	1	0	
IKU.2.1.7	Jumlah publikasi di Jurnal tidak terakreditasi	Jumlah Publikasi	5	5	
IKU.2.1.8	Jumlah publikasi di Jurnal nasional terakreditasi	Jumlah Publikasi	5	0	
IKU.2.1.9	Jumlah publikasi di Jurnal internasional	Jumlah Publikasi	2	0	
IKU.2.1.10	Jumlah Publikasi di Seminar/Media Massa di tingkat Wilayah/lokal/perguruan tinggi	Jumlah Publikasi	2	0	
IKU.2.1.11	Jumlah Publikasi di Seminar/Media Massa di tingkat Nasional	Jumlah Publikasi	1	0	
IKU.2.1.12	Jumlah Publikasi di Seminar/Media Massa di tingkat Internasional	Jumlah Publikasi	1	0	
IKU.2.1.13	Jumlah pameran/presentasi dosen dalam forum di tingkat wilayah, nasional atau internasional	Jumlah Judul	1	0	
IKU.2.1.14	Jumlah projasa (produk/jasa) dosen yang diadopsi oleh industri/masyarakat	Jumlah Projasa	2	1	
IKU.2.1.15	Jumlah luaran penelitian dan PkM dosen tetap dalam bentuk Hak Paten	Jumlah Hak Paten	1	0	
IKU.2.1.16	Jumlah luaran penelitian dan PkM dosen tetap dalam bentuk Hak Cipta	Jumlah Hak Cipta	5	1	

IKU.2.1.1 7	Jumlah luaran dosen yang berupa Teknologi Tepat Guna (TTG), produk, karya seni, rekayasa sosial.	Jumlah Luaran	2		
IKU.2.1.1 8	Jumlah luaran penelitian dan PkM dosen tetap dalam bentuk Buku ber-ISBN	Jumlah Buku	1	0	
IKT.2.1.20	Jumlah OJS	Jumlah	1	0	
IKT.2.1.21	Penelitian hasil kerjasama dengan masyarakat atau institusi rekan	Jumlah Penelitian	3	0	
IKT.2.1.22	Pengabdian kepada Masyarakat hasil kerjasama dengan masyarakat atau institusi rekan	Jumlah PkM	3	0	
IKU.2.1.2 3	Jumlah pengabdian (PkM) dosen yang melibatkan mahasiswa	Jumlah PkM	5	0	

c. Sasaran Strategis 3

Meningkatnya kualitas manajemen program studi dalam pengelolaan pendidikan dengan tata kelola program studi yang berkualitas.

Program Utama: 1) Peningkatan citra Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala; 2) Peningkatan pengelolaan sistem keuangan; 3) Peningkatan kualitas layanan akademik dan non-akademik; 4) Peningkatan fasilitas sarana dan prasarana

Kode	Indikator Kinerja Uraian	Ukuran	Target		Evaluasi
			Target	Realisasi	
IKU.3.1.2	Susunan Organisasi dan Tata Kerja (SOTK) Lingkungan Prodi PP	Ada	✓	✓	
IKT.3.1.3	Jumlah pimpinan unit yang mendapatkan pelatihan kepemimpinan dan perencanaan stratejik	Jumlah Pimpinan	2		
IKU 3.2.1	Persentase Jumlah Perolehan Dana Institusi yang Berasal Dari Sektor Mahasiswa	Persentase	40%	35%	
IKT 3.2.2	Persentase Jumlah Perolehan Dana Institusi yang Berasal dari Sektor Non-Mahasiswa	Persentase	60%	65%	
IKU 3.2.3	Adanya Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Prodi PP	Ada	✓	✓	

IKU 3.2.9	Anggaran Tahunan Institusi untuk Kegiatan Penelitian Per Dosen	Biaya	Rp 5,000,000	Rp 3,500,000	
IKU 3.2.10	Anggaran Tahunan Institusi untuk Kegiatan PkM Per Dosen	Biaya	Rp 3,500,000	Rp 2,500,000	
IKU.3.3.1	Jumlah penelitian/pengabdian yang terintegrasi ke dalam kurikulum pembelajaran	% jumlah penelitian yang diterapkan/jumlah penelitian	80%		
IKT.3.3.2	Indeks kepuasan layanan akademik dari dosen (IkeD)	Skor	4	4	
IKU.3.3.3	Jumlah layanan akademik dan non akademik berbasis teknologi informasi yang terintegrasi	Jumlah Layanan	5	2	
IKT.3.3.4	Kapasitas total <i>bandwidth</i> internet	MB	100		
IKU.3.3.5	Evaluasi kepuasan pengguna (mahasiswa) terhadap proses pendidikan (IKM)	Skor	4	3.35	
IKU.3.3.6	Persentase kurikulum yang disusun bersama industri	Persentase	100		
IKU.3.4.1	Jumlah pustaka (texbook)	Jumlah pustaka	250	368	
IKU.3.4.2	Jumlah pustaka (e-book)	Jumlah pustaka	50	11	
IKU.3.4.3	Jumlah pustaka (e-jurnal)	Jumlah pustaka	7	0	
IKU.3.4.4	Rasio Ruang kuliah/mahasiswa	M2/mhs	5	2.5	
IKU.3.4.5	Jumlah Laboratorium Penunjang Kegiatan Pembelajaran Praktikum	Jumlah Lab	5		

d. Sasaran Strategis 4

Meningkatnya kualitas sumber daya dosen dan tenaga kependidikan yang kompeten dan profesional

Program Utama: 1) Peningkatan kualitas peran dan sumber daya dosen; 2) Peningkatan kualitas Sumber Daya Tenaga Kependidikan

Kode	Indikator Kinerja Uraian	Ukuran	2023-2024		Evaluasi
			Target	Realisasi	
IKU.4.1.1	Rasio dosen tetap terhadap mahasiswa	Mhs/dosen	16		
IKU.4.1.2	Persentase jumlah dosen yang memiliki kesesuaian dengan kompetensi inti Program Studi	%	60		
IKU.4.1.3	Jumlah dosen dengan jabatan Asisten Ahli	Jumlah Dosen	4		
IKU.4.1.4	Jumlah dosen dengan jabatan Lektor	Jumlah Dosen	1		
IKU.4.1.5	Jumlah dosen dengan jabatan Lektor Kepala	Jumlah Dosen	1		
IKU.4.1.6	Jumlah dosen dengan jabatan Guru Besar	Jumlah Dosen	1		
IKU.4.1.7	Jumlah dosen bersertifikat dosen	Jumlah Dosen	4		
IKU.4.1.8	Jumlah dosen bersertifikat kompetensi/profesi/industri	Jumlah Dosen	4		
IKU.4.1.9	Jumlah dosen berpendidikan S3	Jumlah Dosen	1		
IKT.4.1.10	Jumlah dosen sebagai anggota organisasi profesi	Jumlah Dosen	4		
IKU.4.1.11	Jumlah dosen tidak tetap	Jumlah Dosen	1		
IKU.4.1.12	Prestasi/kinerja dosen menjadi visiting professor di perguruan tinggi nasional/ internasional	Jumlah Prestasi	1		
IKU.4.1.13	Prestasi/kinerja dosen menjadi keynote speaker /invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat nasional/ internasional	Jumlah Prestasi	1		
IKU.4.1.14	Prestasi/kinerja dosen menjadi staf ahli di lembaga tingkat nasional/ internasional	Jumlah Prestasi	3		
IKU.4.1.15	Prestasi/kinerja dosen menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal nasional terakreditasi/ jurnal internasional bereputasi	Jumlah Prestasi	1		

IKU.4.1.16	Prestasi/kinerja dosen mendapat penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat nasional/ internasional	Jumlah Prestasi	2		
IKT.4.1.17	Adanya kegiatan apresiasi kinerja Dosen tetap yayasan	Ada	Ada		
IKT.4.1.18	Jumlah dosen asing	Jumlah Dosen	1		
IKU.4.1.19	Persentase Mata Kuliah yang Diampu oleh Dosen Praktisi	% terhadap MK praktek	40		
IKU.4.1.20	Jumlah Dosen yang mengikuti peningkatan kompetensi melalui pelatihan/seminar/workshop	Jumlah Pelatihan	5		
IKT.4.1.21	Jumlah Dosen yang melanjutkan pendidikan lebih tinggi	Jumlah Dosen	2		
IKT.4.1.22	Adanya Buku Kode Etik Karyawan	Ada	Ada		
IKT.4.2.1	Jumlah SDM Tenaga kependidikan yang mengikuti peningkatan kompetensi melalui pelatihan/seminar/workshop	Jumlah SDM	3		
IKU.4.2.2	Jumlah SDM Tenaga Kependidikan dengan pendidikan Diploma 3	Jumlah SDM	3		
IKT.4.2.3	Jumlah SDM Tenaga Kependidikan dengan pendidikan lebih tinggi dari Diploma 3	Jumlah SDM	3		
IKT.4.2.4	Adanya kegiatan apresiasi kinerja tenaga kependidikan	Ada	Ada		
IKT.4.2.5	Jumlah SDM Tenaga Kependidikan yang melanjutkan pendidikan lebih tinggi	Jumlah SDM	3		

e. Sasaran Strategis 5

Meningkatnya kerjasama yang mendorong kepakaran dan peran institusi terhadap pemangku kepentingan

Program Utama: Peningkatan jumlah kerjasama institusi

Indikator Kinerja		Ukuran	2023-2024		Evaluasi
Kode	Uraian		Target	Realisasi	
IKU.5.1.1	Jumlah kerjasama tridharma tingkat nasional	Jumlah kerjasama	8	13	
IKU.5.1.2	Jumlah kerjasama (MoU/MoA) Tri Dharma di tingkat nasional yang sudah terealisasi	Jumlah kerjasama	7	13	
IKU.5.1.3	Jumlah kerjasama tridharma tingkat internasional	Jumlah kerjasama	2	10	
IKU.5.1.4	Jumlah kerjasama (MoU/MoA) Tri Dharma di tingkat internasional yang sudah terealisasi	Jumlah kerjasama	1	3	
IKT.5.1.5	Jumlah mitra yang memberikan program beasiswa dan ikatan dinas bagi mahasiswa	Jumlah Mitra	2		
IKT.5.1.6	Jumlah sumber daya (<i>resources</i>) yang dimanfaatkan oleh <i>stakeholders</i> dalam konteks kerjasama <i>professional</i>	Jumlah SDM	3		

BAB VI

PENUTUP

Laporan Rencana Operasional (RENOP) Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala ini tidak hanya sebagai acuan tetapi juga sebagai motivasi dengan semangat optimisme untuk dapat mencapai tujuan yang diharapkan selama satu tahun kedepan.

Analisis situasi yang dihasilkan sekaligus memberikan gambaran tidak hanya pada sisi keterbatasan atau kelemahan tetapi menunjukkan adanya harapan dan potensi yang dimiliki Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala sebagai salah satu institusi penyelenggara program pendidikan tinggi untuk dapat mengembangkan diri ke arah yang lebih baik; berkualitas, memiliki daya saing tinggi dan dapat lebih berperan serta berkontribusi besar dalam pengembangan sumber daya manusia bagi kemajuan pariwisata Indonesia.

Dengan semangat kebersamaan, bekerja keras dan bekerja cerdas serta memiliki perencanaan yang baik tentunya menjadi tanggung jawab dari semua elemen institusi. Faktor penting lain adalah dapat melaksanakan semua perencanaan dan program kerja secara optimal, sungguh-sungguh dan melakukan perbaikan secara berkelanjutan sehingga menghasilkan capaian yang sesuai dengan apa yang diharapkan bersama.

Kesuksesan pelaksanaan dan implementasi RENOP Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan periode 2023-2024 akan sangat ditentukan oleh dukungan penuh seluruh *stakeholder*. Selanjutnya kami menyadari bahwa RENOP Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan ini masih jauh dari kata sempurna dan mungkin masih ada banyak program atau kegiatan yang belum terwadahi dalam renop ini, untuk itu saran dan kritik membangun sangat diharapkan untuk perbaikan selanjutnya. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan rahmat, petunjuk dan lindungan dan bagi kita semua dalam melaksanakan RENOP Prodi D4 Pengelolaan Perhotelan Politeknik Bintan Cakrawala 2023-2024.

REFERENSI

1. Rencana Strategis Politeknik Bintan Cakrawala 2019-2023
2. Rencana Induk Pengembangan (RENIP) Politeknik Bintan Cakrawala 2019-2038
3. Pedoman Penyusunan RENSTRA Perguruan Tinggi Direktorat Kelembagaan dan Kerjasama Ditjen Dikti
4. PP. No. 4 Tahun 2014